Monsieur le Sous-préfet,
Monsieur le Conseiller régional,
Madame la Conseillère départementale,
Monsieur le Conseiller départemental,
Monsieur le Président de la Communauté d'agglomération,
Mesdames et Messieurs les Maires et élus de communes voisines,
Mesdames et Messieurs les représentants des forces de sécurité et de secours,
Mesdames et Messieurs les enseignants et personnels du monde scolaire, en particulier ceux de cette école Jacques Prévert,
Mesdames et Messieurs les membres actifs et bénévoles des nombreuses structures associatives Piscénoises,
Mesdames et messieurs les représentants du monde économique,
Mesdames, Messieurs,

Si lors des premières années de notre mandat, un virus nous avait privés de ces moments particuliers d'échange et de convivialité que sont les cérémonies de vœux, nous avons souhaité renouer avec cette tradition dès 2023 en innovant et en proposant un rendez-vous en extérieur.
Rendez-vous que, cette année encore, il nous parait crucial de maintenir malgré les nuages budgétaires et l'austérité qui pourrait frapper durement les collectivités.
D'abord, parce que nous sommes convaincus de l'importance de ces moments de rencontre, d'échange et de partage qui émaillent l'année Piscénoise et dont les vœux font partie.
Ensuite, parce que la sobriété a toujours été le maître mot de notre organisation. Je veux d'ailleurs remercier les services municipaux pour leur disponibilité et leur imagination.

Je veux aussi remercier l'Ecole intercommunale de musique qui égaye ce rendez-vous et dont nous savons que, à l'instar de nombreuses associations que les nuages budgétaires n'épargnent pas, elle a besoin de soutien.

Je veux également saluer les artisans pâtissiers et boulangers de l'avenue de Verdun ainsi que les limonades Aubert et les vignerons de Pézenas qui agrémentent notre buffet. Voyez-y une invitation à consommer local, gourmand et utile… Nos emplettes sont nos emplois !
Et quand je vous vois, ici, rassemblés, nombreux, j'ai la confirmation de l'importance de ce moment auquel, quel que soit le jour, l'heure ou la météo, vous répondez présents. Je veux vous remercier et vous dire à quel point nous sommes sensibles à cette marque d'attachement à Pézenas.

Vous êtes celles et ceux qui font Pézenas au quotidien et pour l'avenir. Celles et ceux qui l'animent et l'embellissent. Celles et ceux qui la renforcent et la dynamisent. Celles et ceux qui promeuvent son Histoire, portent ses valeurs et en font cette ville si singulière, cette exception languedocienne. Merci simplement d'être là et d'agir ainsi.

Ne nous le cachons pas dans ces moments complexes où le flou domine et où le brun se profile, notre force vient du collectif et notre optimisme nait dans une volonté commune, et sans faille, de construire une ville toujours différente, toujours rayonnante, toujours militante !
Femmes et hommes du tissu associatif, des liens solidaires, de la création culturelle, de l'épanouissement sportif, de la préservation patrimoniale, de l'émancipation scolaire, du monde économique et agricole local, de la protection environnementale, de l'éducation populaire… vous êtes la force de Pézenas ! Notre force.
Et nous essayons simplement, en tant qu'élus, de nous hisser à votre hauteur. Non pas pour que notre ville nous ressemble mais plutôt pour que nous ressemblions à notre ville : fourmillant d'idées et d'initiatives, imaginant des projets, relevant les défis, faisant preuve d'inventivité, tissant des partenariats, réalisant pour le bien-être collectif et pour l'avenir.

Ressembler à notre ville et à l'énergie de ses habitants pour être à sa hauteur. Ressembler à notre ville pour rassembler la ville et la servir collectivement. Voilà ce qu'est l'engagement de l'équipe municipale, accompagnée des services municipaux et des collectivités partenaires, depuis 54 mois maintenant.
54 mois où il aura fallu faire preuve à la fois d'opiniâtreté et à la fois d'inventivité pour faire face aux vents contraires du COVID, des crises sanitaires, sociales et économiques, des guerres et des soubresauts géopolitiques, de l'inflation et désormais d'une austérité mortifère.
Faire supporter 10 milliards d'euros d'économies aux collectivités locales qui portent plus de 70% de l'investissement public en France et assument tant de services, parfois en dehors de leurs compétences, est une hérésie.
Comment à Pézenas ne pas penser aux médecins de Molière et ne pas s'inquiéter que l'on meure des remèdes plutôt que de la maladie ?
Que serait la protection face à aux inondations sans la Communauté d'agglomération ? Que serait la solidarité sans le Département ? Que seraient les mobilités sans la Région ? Que serait la vie associative sans soutien public local ?
Il est encore temps de préserver le socle de la République que sont les communes et de renforcer la source de dynamisme économique que sont les collectivités locales.

Alors les premiers vœux que nous pouvons nous adresser sont ceux d'inventivité et d'efficacité.

De **l'inventivité** qui nous permet d'agir sans grever les finances communales.
C'est en cela que, en 2024, le bail emphytéotique que nous avons signé avec Terre de Liens a permis de remettre en culture 14 hectares de terres agricoles à l'Auribelle sans que le contribuable ne soit mis à contribution.
C'est en cela que, en 2025, la Chapelle des Pénitents Gris, qui attendait dans son jus depuis des décennies, sera rénovée et hébergera un lieu dédié à l'art contemporain et urbain. Là aussi grâce à un bail emphytéotique qui nous lie à Alexandre et Mathieu Latscha de PDP Gallery et sans que le contribuable ne soit mis à contribution.

Fermez les yeux un instant et imaginez le lien idéal que cette galerie représentera entre l'avenue de Verdun rénovée et le centre-ville. La croissance de notre attractivité et l'élargissement de nos saisons touristiques passeront donc aussi par cette rue Victor Hugo que nous avons refaite au début de notre mandat.

De **l'efficacité**, comme dans le cofinancement de nos projets et pour ne citer que des projets éclos cette année :

- 77% de cofinancements pour le réaménagement piétonnier de la Place du 14 juillet,
- 70% pour le plan numérique que nous déroulons depuis septembre 2021 dans les écoles,
- 65% pour le point d'accueil jeunesse que nous avons ouvert au cœur du parc des sports,
- 65% pour la désimperméabilisation et la renaturation de cette cour d'école que, d'une certaine manière, nous inaugurons aujourd'hui.

Je veux remercier nos différents partenaires et, même si nous les solliciterons encore, nous savons que l'année à venir sera complexe pour eux et donc pour nous.
Parfois, nous sommes les co-financeurs comme pour la rénovation et l'extension du Centre de secours portées par le Service départemental d'incendie et de secours.

De **l'efficacité** dans la recherche de mécénats avec plus de 85 000 euros obtenus depuis 2022 auxquels s'ajoutent le mécénat de compétence, les plus de 5 000 euros de souscription recueillis pour l'acquisition de la Pietà de la rue Montmorency et les plus de 28 000 euros pour la souscription dans le cadre de la rénovation de la Maison Consulaire.
Je m'en voudrais si je ne vous disais pas qu'il reste, encore, 6 jours pour souscrire.
Voyez-y un clin d'œil pour vous dire que nous continuerons dans cette voie de recherche de partenariats pour que, ensemble, nous fassions briller cette ville HAC, ville à haute ambition culturelle !

Pour que notre ambition soit grande, elle doit être partagée et accompagnée ! Et cela passera, par exemple, en 2025 par une nouvelle édition de la Reconstitution Historique !

Ces vœux d'inventivité et d'efficacité sont ceux d'une gestion rigoureuse que nous nous imposons depuis 2020 et qui devra l'être encore plus en 2025 afin de préserver nos capacités à servir et à agir, à assumer notre mission de **proximité**.
La proximité, c'est être à votre écoute pour construire les réponses à vos attentes.
Vous nous parlez de pouvoir d'achat, nous vous répondons par le choix, juste, progressif et solidaire, de la cantine dès 1 euros. Près de 10 500 repas de plus servis annuellement entre 2019 et 2024 et des effets bénéfiques sur la baisse de l'absentéisme des élèves ! Il s'agit là d'un choix Politique avec un grand P.

Vous nous parlez d'emploi, nous vous répondons par l'innovation sociale et la co-construction du projet de Territoire zéro chômeur de longue durée qui désormais

n'attend plus qu'un passage en Conseil d'Etat pour débuter et prouver que la Politique, à nouveau elle, celle avec un grand P, peut changer les choses !

Vous nous parlez santé et crainte de la désertification médicale, nous vous répondons en pérennisant la polyclinique Pasteur à Pézenas via la vente à Cap Santé, signée en décembre, des anciens locaux de l'association Centre Hérault et en œuvrant désormais à renforcer le partenariat entre la clinique et les hôpitaux publics de Pézenas, Béziers et Bédarieux afin de continuer à assumer les urgences, les soins et à renforcer la présence médicale dans nos territoires.

Vous nous parlez de vos inquiétudes face à l'isolement qui peut subvenir quand frappe certaines difficultés liées à l'âge, la maladie et au handicap, nous vous répondons en renforçant et améliorant le service d'aides à domicile que propose le Centre communal d'action sociale.

Vous nous parlez des problématiques du logement, nous vous répondons, avec la Communauté d'Agglomération, par la lutte contre l'insalubrité, avec le permis de louer par exemple, et par l'aide à la rénovation de l'existant, en cœur de ville notamment.
Nous projetons aussi d'en construire de nouveaux pour répondre au mal logement, aux passoires énergétiques, aux changements de vie, aux besoins du parcours résidentiel, aux aspirations à la mixité sociale et générationnelle.

C'est le sens du travail conduit sur le projet Saint-Christol depuis plus de 4 ans pour le réorienter afin de faire d'une contrainte un atout.
C'est, je le crois, la qualité de notre travail et le choix d'un urbanisme raisonné, qu'a reconnu le Commissaire enquêteur en émettant trois avis favorables sans réserve sur ce projet Saint-Christol à la suite de l'enquête publique de cet automne.

Il ne s'agit là que d'exemples qui, je le crois, témoignent d'un engagement et d'une **volonté** sans faille. D'un optimisme malgré tout me direz-vous ? L'optimisme de la volonté, certainement !

Oui car face aux tempêtes, aux ciels maussades et aux vents contraires, nous ne devons jamais renoncer à mettre du bleu au ciel.

Nous le devons aux 171 paires de pieds d'écoliers qui foulent le sol de cette cour chaque jour et qui sont, avec leur regard pétillant et leur joie de vivre, notre plus belle promesse d'avenir.

A ces enfants, nous leur devons notre action résolue pour l'éducation et pour la jeunesse.
C'est pour eux, comme pour tous les enfants de Pézenas et les plus de 4200 élèves scolarisés à Pézenas :

- que nous avons, ces dernières années investis plus de 725 000 euros dans les écoles,

- que les agents du Centre Technique Municipal consacrent plus de 1000 heures par an aux travaux dans les écoles,
- que nous investissons les domaines de la culture, du sport, des gestes qui sauvent, de l'apprentissage du vélo, de la lutte contre le harcèlement ou de la prévention de la délinquance.

C'est pour eux que nous avons rebâti pas à pas, avec les élus et les agents municipaux, un service jeunesse et prévention qui s'illustre par l'inauguration du point d'accueil jeunesse, le festival du jeu vidéo et du numérique ou le futur Conseil municipal des enfants et des jeunes.

C'est pour eux que le Centre social et le service jeunesse portent des actions intergénérationnelles comme celle, qui, avec la Mission Locale d'Insertion, a contribué à la pose de pas de comédiens sur le Cours Jean Jaurès en 2024.

C'est pour eux que nous tissons des liens entre le Comité de jumelage Pézenas/Tamm et le Lycée Charles Alliès et que nous avons la fierté de voir que deux étudiantes sont parties, en ce début d'année, faire leur stage en Allemagne.
Rencontrer l'autre, découvrir une nouvelle culture, s'enrichir des échanges, construire des ponts plutôt que d'ériger des murs, n'est-ce pas là un projet de société à lui tout seul ?

Notre ambition, c'est l'éducation populaire ! Pour donner aux jeunes générations les moyens d'être les citoyens de demain, de résister aux déferlantes réactionnaires même, et surtout, lorsqu'elles prennent le masque des géants numériques et des réseaux sociaux.
Cette éducation populaire est la base de la vie associative Piscénoise, de son patrimoine culturel immatériel et de ces temps de réflexion et de commémoration que nous proposons tout au long de l'année.

Si 2024 nous a permis de célébrer, entre autres, les 80 ans de la Libération, Jesse Alranq et la Laïcité. 2025 nous invitera :
- à mettre en exergue l'anniversaire de la création de la sécurité sociale,
- à se remémorer Paul Vidal de la Blache, inventeur de la géographie moderne né à Pézenas,
- à honorer Claude Achard, Philippe Bot, Christine Guiraud-Guerre, infatigables promoteurs de Pézenas, de nos valeurs et du faire ensemble,
- à associer Martin Bernhard, Maire de Tamm, notre commune jumelle en Allemagne, aux commémorations du 8 mai et à la Fête de l'Europe avec nos comités de jumelages

Ces jeunes générations, nous leur devons d'agir de manière résolue pour protéger l'environnement.

Nous le faisons, à nouveau avec la Communauté d'agglomération, en rénovant nos réseaux d'eaux et en économisant, en 2023, 238 000 m3 d'eau. Entre 2020 et 2023,

ce sont environ 717 000 m3 d'eau qui ont été économisés, ce qui représente plus d'un an de consommation pour la Ville de Pézenas.
En matière d'eau potable et d'assainissement, les travaux continueront en 2025 sur l'avenue de Verdun (évidemment !) puisqu'il fallait s'atteler aux réseaux avant de refaire la surface, mais aussi dans les rues du Jeu de Paume et des Docteurs Bastard.
L'eau est un bien commun, c'est la raison pour laquelle nous tenons à sa gestion publique et que nous avons demandé, et obtenu, que l'assainissement aussi soit géré publiquement pour Pézenas à l'horizon de juin 2026.

Nous le faisons avec des travaux, comme dans cette cour, qui allient désimperméabilisation, cycle de l'eau, renaturation et végétalisation, tout en offrant un cadre de jeux et d'apprentissages préservé pour les enfants.

Nos villes ont besoin d'espaces verts plus nombreux. C'est pour cela que je fixe aujourd'hui l'objectif de la réouverture au public d'une partie de la Butte du Château en 2025.
Ainsi, nous offrirons aux Piscénoises et aux Piscénois, en particulier ceux habitant le centre-ville, un nouveau parc.
Ainsi, nous doterons le secteur sauvegardé, qui fêtera ses 60 ans en 2025, d'un ferment supplémentaire d'attractivité.
Si j'osais, je vous convierais d'ores et déjà à y faire la cérémonie de vœux le samedi 24 janvier 2026.

C'est pour cela que nous accueillons avec satisfaction le projet retenu au premier budget participatif de la ville de Pézenas, soit une nouvelle aire de jeux dans le Square Jean Moulin, dit Parc du Poilu.

C'est pour cela qu'au cœur de la réorientation du projet Saint-Christol, nous avons défendu la sanctuarisation de 2,4 hectares qui reliés aux espaces verts du quartier constitueront un parc urbain de plus de 5 hectares et qui contribueront à porter à plus de 53% de la surface totale, la place dévolue aux espaces verts publics et privés du quartier.

C'est pour cela qu'avenue Tastavin-Llopis un « verger municipal » est en cours de plantation et qu'un pump-track est en cours de réalisation aux côtés d'un parking périphérique de 235 places qui vient affirmer notre stratégie de mobilités et qui, espérons-le, en 2026 sera relié à la ville par des navettes de la Communauté d'agglomération.

Végétalisation, nouvelles mobilités, déplacements doux… cela nous amène à la réfection de l'avenue de Verdun qui, tordons le cou aux rumeurs, sera bel et bien livrée en 2025, une partie à l'été et l'autre à l'automne. Et, pour tordre vraiment le cou aux rumeurs, aucune entreprise mandatée pour le chantier n'a changé.
Ce projet, devenu indispensable pour répondre aux évolutions de notre ville et aux aspirations de notre temps, rejoint nombreuses de nos priorités pour Pézenas : végétalisation, mobilités douces, espaces de rencontres, d'échanges et de partage,

économie des ressources, partenariats, esthétique, attractivité… pour offrir une entrée de ville à la hauteur du diamant qu'est Pézenas !

Ce projet qui, dès le printemps, sera connecté au tronçon Saint-Thibery/Pézenas de la piste cyclable intercommunale « La Méridienne » qui, à terme, doit nous relier à Agde.

Nous protégeons l'environnement aussi lorsque nous participons à l'autonomie alimentaire de nos territoires avec un projet comme celui de l'Auribelle.
Et nous devrons aller plus loin notamment avec le travail, mené avec la Communauté d'agglomération, sur les biens vacants et sans maître.

Et nous irons plus loin, en 2025, tant avec le « verger municipal » qu'avec la réalisation de jardins familiaux au chemin de l'amandier.
Et nous continuerons d'avancer sur cette route en accompagnant le syndicat Languedoc-Pézenas sur le chemin de l'appellation qui, espérons-le, aboutira cette année.

Ces jeunes générations, nous leur devons une action résolue pour notre attractivité.

Je l'évoquais à l'instant avec le soutien que nous apportons à nos vignerons car nous mesurons la qualité de leur travail et la chance que représente pour notre commune le fait que le nom de Pézenas soit un jour celui d'une appellation qui le conduira sur toutes les tables du monde.

Notre attractivité, c'est ce tourisme de qualité tout au long de l'année et dont la bonne tenue ne s'est pas démentie en 2024 puisque la fréquentation touristique est en légère augmentation pour dépasser les 1 560 000 visiteurs.
Cela se confirme aussi, par exemple, avec l'augmentation de plus de 51% des visites aux expositions de l'Hôtel Flottes de Sébasan dont l'exposition « Dubout illustre Pagnol » qui a accueilli plus de 12 000 visiteurs cet été.
Ici, la culture se vit comme une source d'émancipation, d'identité, de solidarité, d'apprentissages, de transmission et d'attractivité.

Notre attractivité, c'est notre patrimoine matériel, auquel, avec la poursuite du chantier de rénovation de la Maison Consulaire, nous consacrerons notre attention en 2025, et notre patrimoine immatériel que la Reconstitution Historique et d'autres rendez-vous viendront magnifier.

Notre attractivité, c'est permettre l'installation d'entreprises nouvelles, projet que nous portons avec la Communauté d'agglomération autour de ce que nous appelons communément l'ancienne « base d'Intermarché ».
Porté par son propriétaire, le projet de sa rénovation et de sa reconfiguration représente, à terme, 200 emplois.

Par la volonté publique, un parc d'activité économique pourra être créé en continu et offrir de nouveaux espaces de développement et de création d'emplois.
Espérons que normes, procédures, aléas administratifs et injonctions contradictoires ne viendront pas obérer cette opportunité pour Pézenas et le territoire intercommunal.

Il y aurait d'ailleurs beaucoup à dire sur les normes, procédures, aléas administratifs et injonctions contradictoires… alors contentons-nous d'espérer que la République nouvelle dont a besoin notre pays repose aussi sur une confiance renouvelée et renforcée avec les territoires.

Notre attractivité, c'est notre inventivité, une nouvelle fois, pour :

- Proposer de nouvelles offres de formation à cette jeunesse autour de la filière viande, des métiers d'art, de la santé…
- Ouvrir ce lieu dédié à l'art contemporain et urbain et poursuivre ce parcours de fresques urbaines, musée à ciel ouvert et ouvert à tous, dont vous pouvez admirer la fresque de Jaw qui donne sur cette cour,
- Renaturer le lit de Peyne qui deviendrait, lui aussi, un nouveau parc urbain,
- Construire le réseau de chaleur qui participera à l'énergie positive du nouveau quartier Saint-Christol,
- Envisager les lieux de production d'énergie solaire qui nous amèneront à l'autoconsommation collective,
- Imaginer la, ou les pépinières, d'entreprises ou les activités nouvelles que les locaux à usage de services ou professionnels pourraient accueillir à Saint-Christol.
- Dessiner ce lieu dédié à la chanson francophone et y adosser une offre de formation et des possibilités d'incubation des entreprises culturelles,
- Porter la valorisation de la source d'eau chaude au travers du thermoludisme dont le dossier devra être repris et consolidé une fois l'autorisation préfectorale délivrée pour le quartier Saint-Christol.

Cette inventivité, cette efficacité, cette proximité, cette attractivité, elles reposent en réalité sur notre éthique, notre esprit de responsabilité et notre volonté de faire ensemble.
Elles sont guidées par un optimisme qu'une citation de Xavier Dolan pourrait résumer : « *Tout est possible à qui rêve, ose, travaille et n'abandonne jamais* ».

Alors face aux vents contraires :
N'abandonnons jamais !
Rêvons le Pézenas de Demain !
Osons le construire !
Travaillons à le réaliser !

Merci